

MANUEL TORRES MARTÍNEZ

POR su mesita de noche se han deslizado Miguel Ángel Maquiavelo, San Ignacio de Loyola, Alejandro VI, Leonardo da Vinci, César Borgia... Es un devorador de biografías de hombres del renacimiento, quizás porque él también tiene algo de ellos. Empresario e inventor de máquinas, lo último que ronda por la cabeza de Manuel Torres es el cohete Ares-5 para que la NASA pueda viajar a la luna en 2020. Aunque a primera vista la biografía de Leonardo da Vinci parece que es la que mejor le encaja, él también toma nota de los Borgia, de Maquiavelo y hasta del mismísimo Napoleón Bonaparte. Y es que en la tarea de sacar adelante nuevos ingenios también hay que abrirse hoy paso entre los intereses políticos y financieros de la época. Manuel Torres nació hace 71 años en la huerta murciana, donde de crío le gustaba sacarse la camisa y correr descalzo hasta la acequia y allí, a la sombra del molino de su abuelo, dar rienda suelta a sus sueños. Pero fue la Navarra de los años sesenta, aquella en la que Felix Huarte y otros hombres se conjuraban por la industrialización, la que le ofreció su primera oportunidad con 23 años en Papelera Navarra. Torres se enamoró de la tierra y la eligió para llevar a cabo sus sueños. Casi medio siglo después el Grupo M Torres da empleo a medio millar de personas en la fabricación de máquinas para el sector aeronáutico -piezas del Airbus se elaboran con sus prototipos- y de las energías renovables. Manuel Torres acaba de ser reconocido por la Cámara Navarra por su trayectoria profesional.

Hay muchas personas que tienen ideas, que arriesgan su dinero, pero que se quedan por el camino. ¿Dónde está la clave para ser un inventor con suerte?

Bueno, también he tenido situaciones de riesgo. Yo, por vocación, he ido siempre a lo desconocido, nunca me ha gustado hacer algo que ya hubiera sido hecho antes por otro y como empresario me pasa igual, nunca haremos nada que se haya hecho ya en el mercado. Y eso a veces tiene grandes riesgos. No eres comprendido suficientemente; o bien porque te adelantas a los tiempos o bien porque la sociedad española no está todavía para comprender que un español, un navarro, pueda hacer algo excepcional que sorprenda al mundo. Se piensa que las grandes cosas sólo las pueden hacer los americanos.

Sí, pero como se enteren los americanos de la NASA que detrás del proyecto de cohete Ares 5 hay un fresador que empezó en Papelera Navarra... ¿No repetirán lo de 'Huston tenemos un problema'?
No, porque la historia americana está llena de grandes hombres

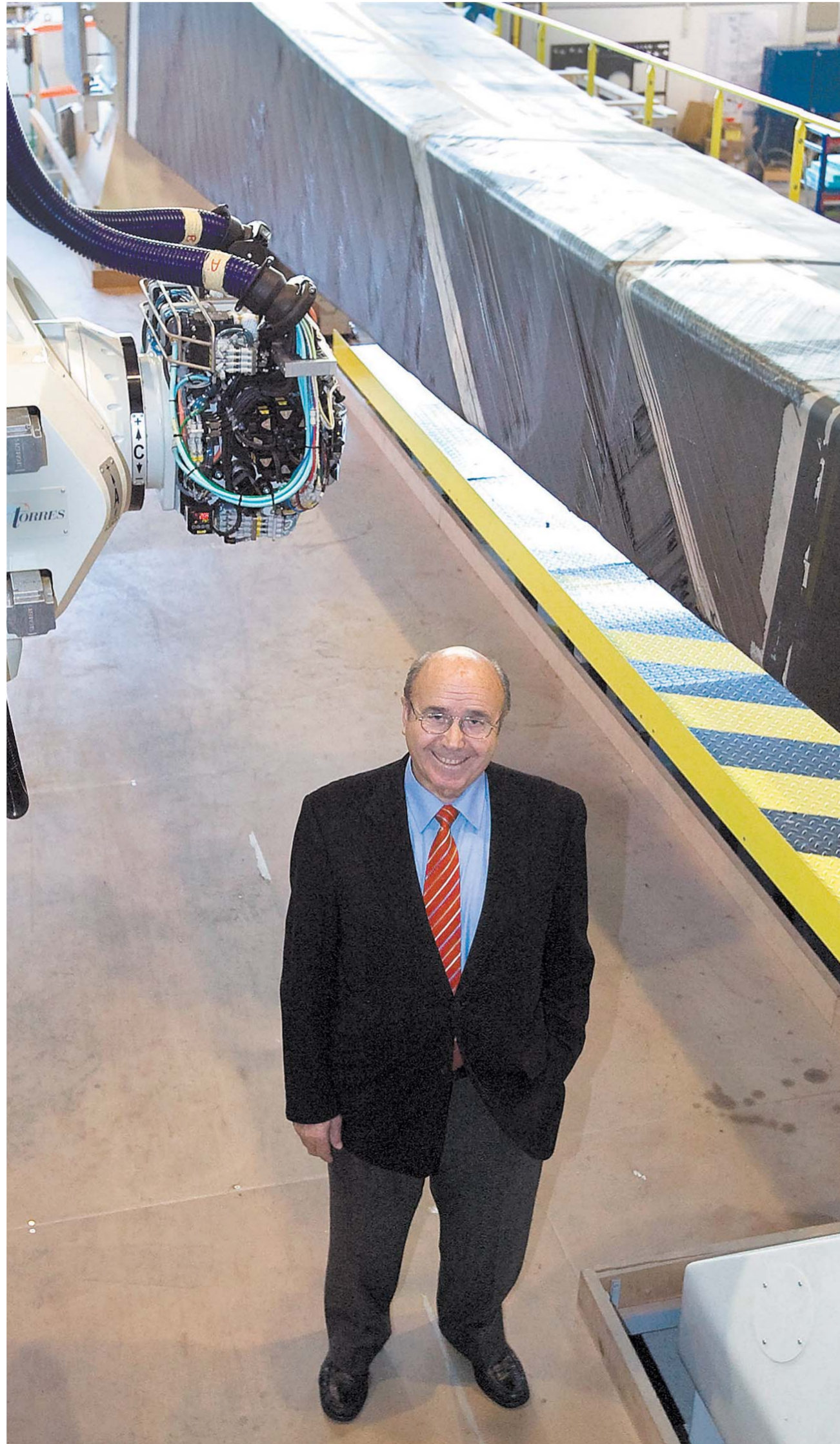
que empezaron de la nada e hicieron grandes cosas. Cuando se habla de que Bill Gates empezó su negocio en el garaje de su casa y lo que ha hecho después... y como él, otros que han tenido la suerte de nacer en un país que cree en sí mismo. Y es que pienso que es mejor creer como los franceses que son los mejores en todo, que no como los españoles que pensamos que somos los peores en todo. **¿Recuerda usted donde estaba el 20 de julio de 1969 cuando Neil Armstrong puso el pie en la luna?** Pues estaba ya en Pamplona y tengo un recuerdo vivo de aquellas imágenes y de las fotos en la prensa. **¿Se imaginaba usted que podía acabar proyectando un cohete lunar?**

Ni me lo podía imaginar. Entonces aún estaba con el papel, ni siquiera estaba con el tema aeronáutico. Cuando se empezó a hablar de que los aviones del futuro iban a ser de fibra de carbono, que viene en bobinas, nosotros ya eramos expertos en el manejo de bandas flexibles de bobinas. **Así que luego debieron pensar que si eran capaces de idear la máquina que fabrica parte del ala de un boeing, ¿por qué no lo intentamos con un cohete?** Es que lo mismo que el fuselaje del 787 de Boeing tiene 7,5 metros de diámetro y 15 de largo en una de sus secciones, una de las secciones del cohete Ares 5 tiene 10 metros de diámetro y 30 metros de largo. Quiere decir que la máquina que ya hemos hecho para el fuselaje de Boeing, un poco más grande, vale para hacer la carcasa del cohete principal. Eso ya es fácil. La cápsula de alunizaje es otra cosa. Lleva unos tanques que tienen forma de donuts. Hacer un donut de una sola pieza, orientar las fibras, eso no es nada fácil. Para nosotros sí. Aquí todos tenemos ya una cultura de que no podemos hacer las cosas como los demás, sino mejor, diferentes y competitivas. Aunque sea el camino de más riesgo.

Antes de llegar hasta aquí, ¿Le tocó a usted oír muchas veces eso de 'es una buena idea pero no hay presupuesto para ella'? Me pasó por primera vez en Papelera Navarra cuando las empresas grandes, por disciplina presupuestaria, esperaban para sacar adelante un nuevo proyecto al final del ciclo anual. Yo hice una propuesta en febrero para crear un empalmador de bobinas y como soy impaciente tuve que arriesgar mi capital para financiar aquel proyecto a mi empresa. Mi vocación era creativa, pero sin darme cuenta me estaba convirtiendo en empresario. Aquella máquina trabajó 27 años y cuando fueron a cambiarla se la pedí. **¿Y para qué quería usted una empalmadora de bobinas?** Como un recuerdo de mi primera máquina.

PRESIDENTE DEL GRUPO EMPRESARIAL MTORRES

“Los jóvenes con hipotecas son los esclavos del siglo XXI y esas cadenas les hacen perder talento”



Manuel Torres delante de una de las estructuras industriales que diseñan para el grupo Boeing.

Aunque por el camino se haya llevado unos cuantos coscorriones, Manuel Torres es un empresario que se ha hecho así mismo a fuerza de ponerse retos y de intentar hacer cosas que otros todavía no han hecho. No para. Tiene 71 años y en su cabeza sólo da vueltas el cohete que quiere diseñar para que la NASA lo envíe a la luna.

TEXTO: ÍÑIGO SALVOCH
FOTO: JESÚS GARZARON

¿Se la llevó a casa?

No, no. La tenemos aquí, en la empresa, quizás algún día tengamos que montar un museo.

HIPOTECAS Y ESCLAVOS

Estamos inmersos en una crisis. ¿Buen o mal momento para tener ideas?

La empalmadora de bobinas surgió como una oportunidad en una crisis. En el momento en que llega una crisis suele ser competitivo hacer una máquina que se amortice rápido y que reduzca costes de materia prima. Las crisis traen muchas más posibilidades que problemas. Ponen a cada uno en su lugar. Los especuladores lo pierden todo y las empresas que trabajan en la economía real tienen una gran solidez. Lo malo es cuando la clase política cae en la trampa del crecimiento en falso y de la economía especulativa. Lo acaba pagando el trabajador que vive de un salario y que tiene que contratar una hipoteca a 30 años para pagar una vivienda cuyo precio se ha doblado por la especulación. El trabajador normal es una víctima de los abusos del poder económico y de la falta de visión política.

Aquí nadie asume responsabilidades por la situación, pero tampoco los trabajadores salen a la calle. A principios del siglo XX se oyó el grito de proletarios del mundo, uníos, pero al proletario del siglo XXI no hay quien le libere de las cadenas.

¿Los trabajadores del siglo XXI somos esclavos?

Poca gente habla de la esclavitud moderna. Una hipoteca para 30 años es como arrastrar las cadenas 30 años. Nadie se atreve a hablar por sí acaso hay una rebelión de los jóvenes por esos abusos. Estamos creando esclavos jóvenes. En el entorno de Pamplona hay muchas víctimas de esa situación y eso perjudica al desarrollo. Si en una empresa hay jóvenes que tienen hipoteca y dificultad para pagarla parte de sus talentos se van a perder con esa incertidumbre, por esas cadenas, por que les resta capacidad creativa. **¿Habla con sus trabajadores de sus hipotecas?**

Sí, porque les pregunto mucho por su situación y veo que hay preocupación. **¿No le piden un aumento de sueldo? Así las cadenas pesarían un poco menos.**

(Ríe) No se atreven porque son inteligentes y saben que por la situación hay que ser prudentes. Un aumento excesivo de sueldo hace de una empresa que no sea competitiva y eso la lleva a su desaparición. El compromiso que tiene que haber hoy entre empresarios serios y trabajadores serios es que las empresas funcionen bien. **¿En cuántos años se pagó su casa Manuel Torres?**

Lo que costaba mi piso no suponía más que cuatro años de salario y hoy a un joven le supone doce años de su salario.

Volvamos a su empresa. El prometedor camino de las renovables no siempre ha sido camino de rosas. Nosotros quisimos empezar de cero en eólicas, para mejorar lo existente, pero para ello era necesario que entráramos en concesiones de recursos eólicos. No fuimos comprendidos y esa incompreensión hoy nos está creando problemas graves.

¿Puede ser más concreto?

El Gobierno, como las empresas, ha cometido aciertos y errores. Es de humanos. Con nosotros ha habido un tema de incompreensión. Últimamente se está hablando de que en Navarra va a haber una apertura de unos 400 megavatios en el sector eólico. Sugeriría al Gobierno que en esta apertura dé prioridad a que toda la capacidad de recursos vaya a las empresas que generan conocimiento y no a los especuladores del sector eólico. Hay empresas como Gamesa, Acciona y MTorres que desarrollamos tecnología, creamos conocimiento y empleo estable, y se debería distribuir esos recursos de forma equitativa entre ellas. Es momento de que olvidemos rencillas, de que reflexionemos y de que se rectifiquen algunas cosas. Los Gobiernos de Navarra, incluyo al actual, han sido siempre un modelo de apoyo a la innovación, pero ahora debe tener entereza para no caer en las presiones de los especuladores y de los falsos mesías.

¿Entre las rencillas está el caso de espionaje industrial que denunció contra EHN pero que la Justicia no encontró probado?

Sí, la Justicia también se puede equivocar, lo mismo que el Gobierno y que yo mismo.

¿Le quedan heridas de aquello?

No me quedan heridas. Un bofetón se olvida. Sería estúpido no hacerlo. Yo pienso que si alguien te ha hecho mal ojalá que se arrepienta y rectifique. **Es bueno no echar sal sobre las heridas así que podemos hablar de los proyectos de desaladoras marinas. ¿Vamos a poder beber el agua del Atlántico?**

Es un proyecto que para nosotros tiene mucho futuro, pero fuera de España, porque éste es un país en el que ocho o diez señores están demostrando tener más poder que el Estado. El negocio del agua está en lo que yo llamo 'Los señores del agua' y aunque España se seque, aunque Murcia se seque, no tenemos futuro con la desalación. Estamos hablando con otros países donde estamos ofreciendo desalación de agua y energía eólica y estamos teniendo una gran aceptación. España no es un buen país para investigar y eso nos ha retrasado nuestro proyecto más de tres años. Mire, quien más defendió nuestro proyecto fue la ministra Narbona. Pero le echaron un pulso y se lo ganaron. No se puede molestar a los poderosos.

¿Quiénes son los señores del agua? Eso ya no lo debo decir yo porque es peligroso. Cualquiera que tenga imaginación... ya se sabe. Ocho o diez señores que tienen más poder que el Estado.

“

En la próxima apertura del sector eólico el Gobierno foral debe tener entereza para no caer en las presiones de especuladores y falsos mesías”

“España es un país en el que 8 o 10 señores están demostrando tener más poder que el Estado”

“Hacer un donut de una sola pieza no es fácil. Para nosotros sí”



EL TEST

Puente foral en Murcia o en París (En EE UU-Canadá y por trabajo) Partoinar a un equipo o donar dinero a una ONG

Central Térmica o Central Nuclear (todas las energías son necesarias) Congreso de Diputados o Congreso de Directivos

Montar el belén o el pino de Navidad (el belén se lo dejo a mi mujer) Clean Eastwood o John Wayne (con él siempre ganaba el bueno)

Encerrarse en una fábrica de chocolate o en una de cerveza

Footing o yoga

■ DNI

Manuel Torres Fernández (Aljuicer, Murcia, 1938). Nació en la huerta murciana en una familia en la que él fue el último de seis hermanos. Su padre tenía una empresa de neumáticos para camiones pero murió joven como consecuencia de la Guerra Civil española. Torres se crió con su madre y tres hermanas. De naturaleza impaciente hizo en un año los estudios de fresador que estaban programados para cuatro. Viajó al norte porque estaba más desarrollado tecnológicamente. Empezó en Papelera de Navarra y después creó su grupo MTorres, de diseños industriales para el sector aeronáutico y de renovables. Casado con Amparo Luserreta, de Lumbier, tiene dos hijos y cuatro nietos. Aficionado al ciclismo, admira a Miguel Induráin.

A pesar de la crisis es digno de destacar cómo hay personas que son capaces gracias a su imaginación de sacar adelante grandes proyectos e ideas

Manuel Torres

“La mejor forma de conocer el mundo es conociendo lo desconocido”

A SUS 71 años no tiene ganas de jubilarse. Dice que no reza, pero que de vez en cuando habla con Dios y le dice 'con lo que yo trabajo no me lleves tan pronto que eso es como echar piedras contra tu propio tejado'. Y ahí sigue. Levantándose entre las cinco y seis de la mañana todos los días para hacer bicicleta en el gimnasio de su casa mientras se toma un mate, lee la prensa y dibuja sus máquinas en un papel. También hace veinte minutos de cinta y otros tantos de pesas. Más vale que el desayuno es fuerte, porque luego se va a trabajar catorce horas seguidas y sólo se toma una manzana a mediodía

Usted habla con Dios, ¿pero no están la ciencia y la religión reñidas?

Sólo algunos científicos que son miopes no ven a Dios en la ciencia.

¿No se ha puesto fecha para la jubilación?

Hasta que Dios me dé energía. Va a depender de él, pero puede preguntarle a ver si le contesta. **Pues ya le veo como al presidente de RTVE con 81 años y dando guerra.**

Si por mí fuera hasta los cien. Aunque sé que mi genética no está preparada para seguir trabajando hasta los cien años.

¿No teme usted al 2012?

Con toda cultura de videntes y profetas cada seis meses tendríamos un final del mundo. Con la de miles de millones de años que tiene la tierra y se va a destruir el 2012, en tres días. Dpodrán desaparecer especies animales y hasta los humanos si me apura, ¿pero la tierra? Si me dijera que viene un astro de otra galaxia, pero en estos tiempos ya lo sabríamos cinco años antes para esperarle y lanzarle 18.000 bombas atómicas.

Y ahí estaría MTorres Diseños Industriales...

Pues podríamos poner nuestro grano de arena para construir cohetes más grandes.

Toda la vida entre sus máquinas y diseños, ¿cree que es la mejor forma de conocer el mundo?

La mejor forma de conocer el mundo es conociendo lo desconocido y eso lo puedes hacer aquí haciendo cosas desconocidas.

¿Se lo dice eso a su mujer? Porque con tanto trabajo y de tanta máquina...

Soy el hombre más libre del mundo gracias a mi mujer. Algunos me dicen que mi mujer tiene que ser una santa y cuando yo voy a casa le pregunto a ver si me ve tanta cara de malo para que me digan que si me aguenta es porque tiene que ser una santa.

Medio siglo de vida aquí. Usted ya es más navarro que el patxarán, ¿no?

Tengo una deuda de gratitud con Murcia la tierra que me vio nacer, y por ello una planta del grupo MTorres está allí. Pero le diré una cosa, el navarro que nace en Navarra es el destino el que le ha puesto en una tierra maravillosa, pero los que hemos nacido fuera de Navarra y hemos conocido otra cosa, pero hemos acabado aquí porque nos ha enganchado Navarra, somos navarros por elección. Y hasta me atrevería a decir tenemos una visión más real de lo que es Navarra, porque a los que han nacido aquí a veces los árboles no les dejan ver el bosque. **¿Los árboles o el ombligo?**

Pues eso mismo.